

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финансовый университет)
Калужский филиал Финуниверситета
Кафедра «Бизнес – информатика и высшая математика»**

«УТВЕРЖДАЮ»
Директор Калужского филиала
Финансового университета
 В.А. Матчинов
30 июня 2025 г.

Пономарев С.В.

ЦИФРОВЫЕ ТРАНСФОРМАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.03.01 «Экономика»
Образовательная программа «Экономика и финансы»
Очная (очно-заочная) форма обучения

*Рекомендовано Ученым советом Калужского филиала Финуниверситета
(протокол № 30 от 30.06.2025 г.)*

Одобрено кафедрой «Бизнес – информатика и высшая математика»
Калужского филиала Финуниверситета
(протокол № 10 от 13 мая 2025 г.)


КАЛУГА 2025

Рабочая программа предназначена для преподавания дисциплины «Цифровые трансформации государственных финансов» студентам, обучающимся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», образовательная программа «Экономика и финансы» по очной и очно-заочной форме обучения.


В рабочей программе излагаются планируемые результаты освоения дисциплины, содержание дисциплины, тематика и содержание семинаров и практических занятий, технологии их проведения. В рабочей программе дисциплины приводится перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся, фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся, перечень основной и дополнительной литературы, а также ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет.

СОГЛАСОВАНО:


Заместитель директора
по учебно-методической работе
«30» июня 2025 г.

 /Орловцева О.М./

Начальник учебно-методического отдела
«30» июня 2025 г.

 /Толстикова В.С./

Заведующий кафедрой
«Бизнес-информатика и высшая математика»
«30» июня 2025 г.

 /Дробышева И.В./

СОДЕРЖАНИЕ

1. Наименование дисциплины	4
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.....	4
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	6
4. Объем дисциплины(модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся.....	6
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	7
5.1. Содержание дисциплины	7
5.2. Учебно – тематический план.....	13
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	15
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	19
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.....	19
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю.....	21
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....	24
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....	31
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	36
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	37
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем.....	41
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.	42

1. Наименование дисциплины

Дисциплина «Цифровые трансформации государственных финансов».

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения содержания дисциплины «Цифровые трансформации государственных финансов» студент должен обладать следующими компетенциями:

Таблица 1

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
УК-4	Способность использовать прикладное программное обеспечение при решении профессиональных задач	1. Использует основные методы и средства получения, представления, хранения и обработки данных.	<i>знать:</i> основные методы и средства получения, представления, хранения и обработки данных в условиях использования цифровых технологий для управления государственными финансами; <i>уметь:</i> использовать основные методы и средства получения, представления, хранения и обработки данных при использовании цифровых технологий в управлении государственными финансами;
		2. Демонстрирует владение профессиональными пакетами прикладных программ.	<i>знать:</i> содержание профессиональных пакетов прикладных программ в сфере управления государственными финансами; <i>уметь:</i> использовать профессиональные пакеты прикладных программ в рамках цифровизации управления государственных финансов;
		3. Выбирает необходимое прикладное программное обеспечение в зависимости от решаемой задачи.	<i>знать:</i> необходимое прикладное программное обеспечение, применяющееся в рамках управления государственными финансами в зависимости от решаемой задачи; <i>уметь:</i> выбирать прикладное программное обеспечение, применяющееся в рамках управления государственными финансами в зависимости от решаемой задачи;

		4. Использует прикладное программное обеспечение для решения конкретных прикладных задач.	<p><i>знать:</i> содержание прикладного программного обеспечения и иные современные цифровые технологии в управлении государственными финансами для решения конкретных прикладных задач;</p> <p><i>уметь:</i> использовать прикладное программное обеспечение и иные цифровые технологии в управлении государственными финансами для решения конкретных прикладных задач;</p>
ПКН-6	Способность предлагать решения профессиональных задач в меняющихся финансово-экономических условиях	1. Понимает содержание и логику проведения анализа деятельности экономического субъекта, приемы обоснования оперативных, тактических и стратегических управленческих решений	<p><i>знать:</i> содержание, логику и методы проведения анализа экономического субъекта, приемы обоснования оперативных, тактических и стратегических управленческих решений в области государственных финансов с использованием цифровых технологий;</p> <p><i>уметь:</i> проводить анализ деятельности экономического субъекта, использовать приемы обоснования оперативных, тактических и стратегических управленческих решений в области государственных финансов с использованием цифровых технологий;</p>
		2. Предлагает варианты решения профессиональных задач в условиях неопределенности	<p><i>знать:</i> методы и инструменты решения профессиональных задач в сфере государственных финансов в условиях неопределенности</p> <p><i>уметь:</i> разрабатывать варианты решений профессиональных задач в сфере государственных финансов в условиях неопределенности с использованием цифровых технологий;</p>
ПКП-1	Способность собирать и обобщать данные, необходимые для характеристики основных направлений бюджетно-налоговой и долговой политики	1. Систематизирует, анализирует и оценивает статистическую информацию и результаты научных исследований, характеризующие основные параметры социально-экономического развития публично-	<p><i>знать:</i> содержание, особенности и логику проведения анализа статистической информации и результатов научных исследований, характеризующих основные параметры социально-экономического развития публично-правового образования, исполнения бюджетов бюджетной системы для анализа целей, задач и результатов реализации бюджетно-налоговой и долговой политики с использованием</p>

		правового образования, исполнения бюджетов бюджетной системы для анализа целей, задач и результатов реализации бюджетно-налоговой и долговой политики.	цифровых технологий в управлении государственными финансами; <i>уметь:</i> систематизировать, анализировать и оценивать статистическую информацию и результаты научных исследований, характеризующих основные параметры социально-экономического развития публично-правового образования, исполнения бюджетов бюджетной системы для анализа целей, задач и результатов реализации бюджетно-налоговой и долговой политики с использованием цифровых технологий;
		2. Применяет профессиональные знания для прогнозирования результатов реализации бюджетно-налоговой и долговой политики на среднесрочную перспективу.	<i>знать:</i> основы прогнозирования результатов реализации бюджетно-налоговой и долговой политики на среднесрочную перспективу с применением информационных технологий; <i>уметь:</i> прогнозировать результаты реализации бюджетно-налоговой и долговой политики на среднесрочную перспективу с использованием современных информационных технологий в управлении государственными финансами;

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Цифровые трансформации государственных финансов» предназначена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» образовательная программа «Экономика и финансы».

4. Объем дисциплины(модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Таблица 2
Очная форма обучения

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 6 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3/108	108
Контактная работа - Аудиторные занятия	34	34
<i>Лекции</i>	<i>16</i>	<i>16</i>
<i>Семинары, практические занятия</i>	<i>18</i>	<i>18</i>
Самостоятельная работа	74	74
Вид текущего контроля	Контрольная работа	Контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет

Очно-заочная форма обучения

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 7 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3/108	108
Контактная работа - Аудиторные занятия	24	24
<i>Лекции</i>	8	8
<i>Семинары, практические занятия</i>	16	16
<i>Самостоятельная работа</i>	84	84
Вид текущего контроля	Контрольная работа	Контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Характеристика цифровой трансформации государственных финансов

Понятие и принципы цифровой трансформации государственных финансов, ее отличие от автоматизации. Этапы развития цифровизации государственных финансов. Цифровая зрелость государственных финансов.

Правовые основы внедрения и развития цифровых технологий для управления государственными финансами. Национальная технологическая инициатива (НТИ), дорожные карты НТИ. Национальный проект «Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации». Федеральные проекты в рамках программы «Цифровая экономика Российской Федерации» и их показатели. Государственная программа «Национальная система пространственных данных». Государственная программа «Информационное общество».

Особенности внедрения цифровых технологий в сферу управления государственными финансами, изменение требований к управлению государственными финансами в условиях развития цифровой экономики.

Управление цифровой трансформацией. Влияние Четвертой промышленной революции (Индустрия 4.0) и информационной глобализации на сектор государственного управления.

Цифровые платформы как инструмент трансформации государственного управления. Связь инноваций в ИТ и цифровой трансформации.

Применение инструментов BigData, технологий распределенного реестра (блокчейн), искусственного интеллекта и облачных технологий в цифровом контуре государственных финансов.

Новые цифровые решения для управления государственными финансами в условиях геополитической нестабильности и экономических санкций. Проблемы импортозамещения программных продуктов, эксплуатируемых в секторе государственных финансов.

Информационная и технологическая безопасность в управлении государственными финансами в условиях внешнеполитических угроз и вызовов.

Мировые тенденции в реализации информационных технологий в сфере государственных финансов.

Развитие модели SAAS («Soft as a service») в рамках управления ИТ-расходами бюджета. Использование библиотеки ITIL (IT Infrastructure Library, Великобритания) для эксплуатации государственных ИТ-сервисов. Использование технологии компонента «распределенная книга» технологии блокчейн при организации баз данных государственных ИТ-систем. Практика реализации ИТ-проекта создания автоматизированной системы расчета заработной платы муниципальных служащих города Нью-Йорк (США).

Тема 2. Цифровизация бюджетного планирования

Автоматизация и цифровая трансформация бюджетного процесса в России: цели, задачи, особенности и эволюция.

Порядок функционирования подсистемы бюджетного планирования ГИИС «Электронный бюджет». Цифровизация формирования проекта федерального бюджета: прогнозирование доходов бюджета на основе подсистемы управления доходами ГИИС «Электронный бюджет»; планирование бюджетных ассигнований на основе подсистемы управления расходами ГИИС «Электронный бюджет»; планирования закупок на основе подсистемы управления закупками ГИИС «Электронный бюджет».

Автоматизация рассмотрения и утверждения проекта бюджета: функционирование Системы обеспечения законодательной деятельности Государственной автоматизированной системы «Законотворчество» (СОЗД ГАС «Законотворчество»).

ГАС «Управление» как мега VI-система для стратегического планирования и мониторинга национальных проектов, государственных программ и национальных целей развития. Автоматизация проектной деятельности Правительства Российской Федерации. Формирование информационного наполнения и технологических карт межведомственного взаимодействия в ГАС «Управление».

Характеристика платформ для прогнозирования и принятия управленческих решений в сфере государственных финансов. Цифровая платформа «Форсайт. Аналитическая платформа» 10.0 как пример российского VI-инструмента для решения сложных аналитических задач – от сбора и мониторинга данных до моделирования и прогнозирования операционных процессов для органов государственной власти и организаций государственного сектора.

Цифровые технологии участия граждан в бюджетном планировании.

Тема 3. Цифровизация управления бюджетными средствами

Цифровизация исполнения бюджета по расходам на основе подсистемы управления расходами ГИИС «Электронный бюджет» и подсистемы управления закупками ГИИС «Электронный бюджет». Функционирование единой информационной системы в сфере закупок (ЕИС) и ее взаимодействие с иными информационными системами. Особенности цифровизации контрактной системы в сфере закупок на федеральном и региональном уровнях. Планирование и контроль закупочной деятельности в ЕИС.

Цифровизация исполнения бюджета по доходам на основе подсистемы управления доходами ГИИС «Электронный бюджет»: модуль администрирования доходов бюджетов бюджетной системы Российской Федерации; модуль распределения доходов бюджетов бюджетной системы Российской Федерации.

Обзор ключевых функций Государственной информационной системы о государственных и муниципальных платежах Федерального казначейства (ГИС ГМП). Методические аспекты цифровизации налогового администрирования и совершенствования веб-сервисов для налогоплательщиков. Обзор ключевых функций автоматизированной информационной системы Федеральной налоговой службы России (АИС «Налог-3»). Обзор ключевых функций, выполняемых федеральной информационной адресной системой (ФИАС). Режим налогового мониторинга как новый формат взаимодействия между налоговым органом и налогоплательщиком в условиях цифровой среды.

Цифровые технологии управления бюджетными средствами на основе подсистемы управления денежными средствами ГИИС «Электронный бюджет»: модуль управления ликвидностью; модуль кассового планирования; модуль осуществления бюджетных платежей и управления единым счетом.

Прогнозирование остатков на счетах бюджета и управление ликвидностью при помощи алгоритмов искусственного интеллекта. Повышение операционной эффективности Федерального казначейства при комплексной автоматизации системы казначейских платежей. Характеристика расчетно-платежных веб-сервисов Федерального казначейства. Единый казначейский счет и цифровые платежные технологии при осуществлении государственных и муниципальных платежей. Характеристика системы Казначейства России (ИАС ФК) для сбора, анализа и визуализации оперативных данных с использованием инструмента «BigData».

Функционирование Государственной информационной системы «Единая централизованная цифровая платформа в социальной сфере» (ГИС ЕЦП) как инструмента автоматизации пенсионных выплат, мер социальной защиты и проведения медико-социальной экспертизы. Перспективы интеграции ГИС ЕЦП с Федеральной государственной информационной системой «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)» (ФГИС портал Госуслуг).

Тема 4. Цифровизация финансового контроля в государственном секторе

Информационные технологии Федерального казначейства. Цифровая трансформация внутреннего государственного финансового контроля: подсистема финансового контроля Государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет» (ГИИС ЭБ).

Контроль и аудит в сфере закупок, мониторинг закупок на примере Единой информационной системы в сфере закупок (ЕИС). Цифровизация бюджетного мониторинга как инструмента внутреннего государственного финансового контроля на примере Государственной автоматизированной информационной системы «Управление» (ГАСУ).

Особенности использования цифровых продуктов в деятельности Счетной палаты Российской Федерации: официальный сайт Счетной палаты, Портал-агрегатор Госрасходы, Информационная панель мониторинга незавершенного строительства, База рекомендаций Счетной палаты, Информационная панель мониторинга национальных целей.

Информационно-аналитическая система удаленного проведения внешнего государственного аудита (контроля) Счетной палаты Российской Федерации (ИАС УВГА).

Функционирование комплекса программных средств «Цифровая платформа» Счетной палаты Российской Федерации.

Особенности функционирования комплекса программных средств «Система планирования, контроля исполнения и информационного обеспечения деятельности инспекций Счетной палаты Российской Федерации» (КПС «ККМ СП-АУДИТ»). Создание автоматизированного рабочего места (АРМ) «Цифровой инспектор» для работы с информацией об объектах проверки в режиме «одного окна».

Государственная информационно-аналитическая система контрольно-счетных органов Российской Федерации. Создание «облачного» информационного ресурса для взаимодействия с КСО – единая информационная платформа для взаимодействия с КСО.

Государственная информационная система «Официальный сайт Российской Федерации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» для размещения информации об осуществлении государственного (муниципального) финансового аудита (контроля) в сфере бюджетных правоотношений».

Специализированные программные продукты для осуществления финансового контроля на примере PolyAnalyst для целей получения продвинутых аудиторских доказательств. Цифровизация процесса сбора информации для проведения финансового контроля.

Тема 5. Цифровое пространство участников бюджетного процесса

Цифровое государство как система взаимосвязанных институтов и процедур в новой технологической среде: открытые данные, платформы межведомственного обмена данными, платформы вовлечения граждан.

Обеспечение прозрачности и публичности информации о деятельности публично-правовых образований в сфере управления общественными финансами. Единый портал бюджетной системы - источник открытых данных о бюджете и бюджетном процессе в Российской Федерации. Региональные платформы открытых данных о бюджетах субъектов Российской Федерации.

Характеристика аппаратной и программной инфраструктуры, необходимой для цифровой трансформации государственных финансов. Цифровые и технологические риски трансформации. Описание типовых требований к квалификации пользователей цифровых пространств в сфере государственных финансов.

Развитие интеграции цифровых платформ управления государственными финансами. Использование современных технологий организации баз данных и обработки информации ИТ-систем государственных финансов. Особенности визуализации финансовой информации через BI-платформы и инструменты бизнес-аналитики.

Современные стандарты электронного документооборота для государственного сектора управления. Федеральная государственная информационная Система межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ) для обмена данными, необходимыми для оказания государственных услуг гражданам и организациям. Дистанционные технологии согласования и утверждения документов. Использование средств криптографической защиты информации (ПО «КриптоПро») для финансовых документов.

Повышение качества финансового менеджмента участников бюджетного процесса за счет формирования единого информационного пространства.

Единая информационная платформа управления государственными данными (ЕИП НСУД) в управлении цифровой трансформацией государственных финансов. Федеральная государственная информационная система управления государственной единой облачной платформой (ФГИС «Управление ГЕОП»). Федеральная государственная информационная система «Госмаркет» (ГИС «Госмаркет»). Федеральная государственная информационная система «Управление единой цифровой платформой Российской Федерации «ГосТех» как платформа для создания «умного государства».

5.2. Учебно – тематический план

Таблица 3
Очная форма

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самост оатель ная работа	
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практическ ие занятия		
1.	Характеристика цифровой трансформации государственных финансов	20	6	2	4	14	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, обсуждение обзора научных публикаций по вопросам темы, решение практико- ориентированных заданий
2.	Цифровизация бюджетного планирования	20	6	2	4	14	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение практико- ориентированных заданий
3.	Цифровизация управления бюджетными средствами	22	8	4	4	14	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение практико- ориентированных заданий
4.	Цифровизация финансового контроля в государственном секторе	24	8	4	4	16	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение практико- ориентированных заданий
5.	Цифровое пространство участников бюджетного процесса	22	6	4	2	16	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, обсуждение обзора научных публикаций по вопросам темы
	В целом по дисциплине	108	34	16	16	74	Согласно учебному плану: контрольная работа

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самост оатель ная работа	
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практическ ие занятия		
1.	Характеристика цифровой трансформации государственных финансов	22	6	2	4	16	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, обсуждение обзора научных публикаций по вопросам темы, решение практико- ориентированных заданий
2.	Цифровизация бюджетного планирования	16	4	2	2	12	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение практико- ориентированных заданий
3.	Цифровизация управления бюджетными средствами	22	6	2	4	16	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение практико- ориентированных заданий
4.	Цифровизация финансового контроля в государственном секторе	22	6	2	4	16	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение практико- ориентированных заданий
5.	Цифровое пространство участников бюджетного процесса	26	2		2	24	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, обсуждение обзора научных публикаций по вопросам темы
	В целом по дисциплине	108	24	8	16	84	Согласно учебному плану: контрольная работа

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 4

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9	Формы проведения занятий
Тема 1. Характеристика цифровой трансформации государственных финансов	<ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие и принципы цифровой трансформации государственных финансов, ее отличие от автоматизации. 2. Этапы развития цифровизации государственных финансов. Цифровая зрелость государственных финансов. 3. Правовые основы внедрения и развития цифровых технологий для управления государственными финансами. 4. Особенности внедрения цифровых технологий в сферу управления государственными финансами, изменение требований к управлению государственными финансами в условиях развития цифровой экономики. 5. Управление цифровой трансформацией. Влияние Четвертой промышленной революции (Индустрия 4.0) и информационной глобализации на сектор государственного управления. 6. Цифровые платформы как инструмент трансформации государственного управления. Связь инноваций в ИТ и цифровой трансформации. 7. Новые цифровые решения для управления государственными финансами в условиях геополитической нестабильности и экономических санкций. 8. Мировые тенденции в реализации информационных технологий в сфере государственных финансов. <p>Раздел 8: 2,3,4,5,6,7,8,9,12,13,14,15,16,20,23 Раздел 9</p>	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, обсуждение обзора научных публикаций по вопросам темы, решение практико-ориентированных заданий
Тема 2. Цифровизация бюджетного планирования	<ol style="list-style-type: none"> 1. Автоматизация и цифровая трансформация бюджетного процесса в России: цели, задачи, особенности и эволюция. 2. Цифровизация формирования проекта федерального бюджета: прогнозирование доходов бюджета на основе подсистемы управления доходами ГИИС «Электронный бюджет»; планирование бюджетных ассигнований на основе подсистемы управления расходами ГИИС «Электронный бюджет»; планирования закупок на основе подсистемы управления закупками ГИИС «Электронный бюджет». 3. ГАС «Управление» как мега ВІ-система для стратегического планирования и мониторинга национальных проектов, государственных программ и национальных целей развития. 4. Формирование информационного наполнения и технологических карт межведомственного взаимодействия в ГАС «Управление». 5. Характеристика платформ для прогнозирования и принятия управленческих решений в сфере государственных финансов. <p>Раздел 8: 1,10,12,17,21,24 Раздел 9</p>	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение практико-ориентированных заданий

<p>Тема 3. Цифровизация управления бюджетными средствами</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Методические аспекты цифровизации налогового администрирования и совершенствования веб-сервисов для налогоплательщиков. 2. Обзор ключевых функций, выполняемых федеральной информационной адресной системы (ФИАС). 3. Цифровые технологии управления бюджетными средствами на основе подсистемы управления денежными средствами ГИИС «Электронный бюджет»: модуль управления ликвидностью; модуль кассового планирования; модуль осуществления бюджетных платежей и управления единым счетом. 4. Прогнозирование остатков на счетах бюджета и управление ликвидностью при помощи алгоритмов искусственного интеллекта. 5. Повышение операционной эффективности Федерального казначейства при комплексной автоматизации системы казначейских платежей. 6. Характеристика системы Казначейства России (ИАС ФК) для сбора, анализа и визуализации оперативных данных с использованием инструмента «Big data». 7. Функционирование Государственной информационной системы «Единая централизованная цифровая платформа в социальной сфере» (ГИС ЕЦП) как инструмента автоматизации пенсионных выплат, мер социальной защиты и проведения медико-социальной экспертизы. <p>Раздел 8: 1,10,11,12,17,18,21 Раздел 9</p>	<p>Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение практико-ориентированных заданий</p>
<p>Тема 4. Цифровизация финансового контроля в государственном секторе</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Цифровая трансформация внутреннего государственного финансового контроля: подсистема финансового контроля Государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет» (ГИИС ЭБ). 2. Цифровизация бюджетного мониторинга как инструмента внутреннего государственного финансового контроля на примере Государственной автоматизированной информационной системы «Управление» (ГАСУ). 3. Особенности использования цифровых продуктов в деятельности Счетной палаты Российской Федерации: официальный сайт Счетной палаты, Портал-агрегатор Госрасходы, Информационная панель мониторинга незавершенного строительства, База рекомендаций Счетной палаты, Информационная панель мониторинга национальных целей. 4. Информационно-аналитическая система удаленного проведения внешнего государственного аудита (контроля) Счетной палаты Российской Федерации (ИАС УВГА). 	<p>Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, решение практико-ориентированных заданий</p>

	<p>5. Особенности функционирования комплекса программных средств «Система планирования, контроля исполнения и информационного обеспечения деятельности инспекций Счетной палаты Российской Федерации» (КПС «ККМ СП-АУДИТ»).</p> <p>6. Государственная информационно-аналитическая система контрольно-счетных органов Российской Федерации.</p> <p>7. Государственная информационная система «Официальный сайт Российской Федерации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» для размещения информации об осуществлении государственного (муниципального) финансового аудита (контроля) в сфере бюджетных правоотношений».</p> <p>8. Специализированные программные продукты для осуществления финансового контроля на примере PolyAnalyst для целей получения продвинутых аудиторских доказательств.</p> <p>Раздел 8: 1,10,12,19,23,25</p> <p>Раздел 9</p>	
Тема 5. Цифровое пространство участников бюджетного процесса	<p>1. Цифровое государство как система взаимосвязанных институтов и процедур в новой технологической среде: открытые данные, платформы межведомственного обмена данными, платформы вовлечения граждан.</p> <p>2. Обеспечение прозрачности и публичности информации о деятельности публично-правовых образований в сфере управления общественными финансами.</p> <p>3. Характеристика аппаратной и программной инфраструктуры, необходимой для цифровой трансформации государственных финансов.</p> <p>4. Описание типовых требований к квалификации пользователей цифровых пространств в сфере государственных финансов.</p> <p>5. Развитие интеграции цифровых платформ управления государственными финансами.</p> <p>6. Особенности визуализации финансовой информации через BI-платформы и инструменты бизнес-аналитики.</p> <p>7. Современные стандарты электронного документооборота для государственного сектора управления.</p> <p>8. Федеральная государственная информационная Система межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ) для обмена данными, необходимыми для оказания государственных услуг гражданам и организациям. Повышение качества финансового менеджмента участников бюджетного процесса за счет формирования единого информационного пространства.</p> <p>10. Федеральная государственная информационная система «Управление единой цифровой платформой Российской Федерации «ГосТех» как платформа для создания «умного государства».</p> <p>Раздел 8: 1,2,3,6,12,14,15,16,17,18,21,22,26</p> <p>9. Раздел 9</p>	Обсуждение вопросов темы и результатов самостоятельной работы, обсуждение обзора научных публикаций по вопросам темы

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 5

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Характеристика цифровой трансформации государственных финансов	<ol style="list-style-type: none"> 1. Национальная технологическая инициатива (НТИ), дорожные карты НТИ. 2. Национальный проект «Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации». Федеральные проекты в рамках программы «Цифровая экономика Российской Федерации» и их показатели. 3. Государственная программа «Национальная система пространственных данных». Государственная программа «Информационное общество». 4. Применение инструментов BigData, технологий распределенного реестра (блокчейн), искусственного интеллекта и облачных технологий в цифровом контуре государственных финансов. 5. Проблемы импортозамещения программных продуктов, эксплуатируемых в секторе государственных финансов. 6. Информационная и технологическая безопасность в управлении государственными финансами в условиях внешнеполитических угроз и вызовов. 7. Развитие модели SAAS («Soft as a service») в рамках управления ИТ-расходами бюджета. 8. Использование библиотеки ITIL (IT Infrastructure Library, Великобритания) для эксплуатации государственных ИТ-сервисов. 9. Использование технологии компонента «распределенная книга» технологии блокчейн при организации баз данных государственных ИТ-систем. 10. Практика реализации ИТ-проекта создания автоматизированной системы расчета заработной 	<p>Изучение нормативных правовых актов, публикаций и интернет-ресурсов по вопросам темы</p> <p>Выполнение задания для самостоятельной работы</p> <p>Решение практико-ориентированного задания</p> <p>Подготовка обзора научных публикаций по теме</p>

	платы муниципальных служащих города Нью-Йорк (США).	
Тема 2. Цифровизация бюджетного планирования	<ol style="list-style-type: none"> 1. Порядок функционирования подсистемы бюджетного планирования ГИИС «Электронный бюджет». 2. Автоматизация рассмотрения и утверждения проекта бюджета: функционирование Системы обеспечения законодательной деятельности Государственной автоматизированной системы «Законотворчество» (СОЗД ГАС «Законотворчество»). 3. Автоматизация проектной деятельности Правительства Российской Федерации. 4. Цифровая платформа «Форсайт. Аналитическая платформа» 10.0 как пример российского BI-инструмента для решения сложных аналитических задач – от сбора и мониторинга данных до моделирования и прогнозирования операционных процессов для органов государственной власти и организаций государственного сектора. 5. Цифровые технологии участия граждан в бюджетном планировании. 	Изучение нормативных правовых актов, публикаций и интернет-ресурсов по вопросам темы Выполнение задания для самостоятельной работы Решение практико-ориентированного задания
Тема 3. Цифровизация управления бюджетными средствами	<ol style="list-style-type: none"> 1. Особенности цифровизации контрактной системы в сфере закупок на федеральном и региональном уровнях. 2. Планирование и контроль закупочной деятельности в ЕИС. 3. Обзор ключевых функций Государственной информационной системы о государственных и муниципальных платежах Федерального казначейства (ГИС ГМП). 4. Обзор ключевых функций автоматизированной информационной системы Федеральной налоговой службы России (АИС «Налог-3»). 5. Режим налогового мониторинга как новый формат взаимодействия между налоговым органом и налогоплательщиком в условиях цифровой среды. 6. Характеристика расчетно-платежных веб-сервисов Федерального казначейства. 7. Единый казначейский счет и цифровые платежные технологии при осуществлении государственных и муниципальных платежей. 8. Перспективы интеграции ГИС ЕЦП с Федеральной государственной информационной системой «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)» (ФГИС портал Госуслуг). 	Изучение нормативных правовых актов, публикаций и интернет-ресурсов по вопросам темы Выполнение задания для самостоятельной работы Решение практико-ориентированного задания
Тема 4. Цифровизация финансового контроля в государственном секторе	<ol style="list-style-type: none"> 1. Информационные технологии Федерального казначейства. 2. Контроль и аудит в сфере закупок, мониторинг закупок на примере Единой информационной системы в сфере закупок (ЕИС). 3. Функционирование комплекса программных средств «Цифровая платформа» Счетной палаты Российской Федерации. 	Изучение нормативных правовых актов, публикаций и интернет-ресурсов по вопросам темы Выполнение

	<p>4. Создание автоматизированного рабочего места (АРМ) «Цифровой инспектор» для работы с информацией об объектах проверки в режиме «одного окна».</p> <p>5. Создание «облачного» информационного ресурса для взаимодействия с КСО – единая информационная платформа для взаимодействия с КСО.</p> <p>6. Цифровизация процесса сбора информации для проведения финансового контроля.</p>	<p>задания для самостоятельной работы</p> <p>Решение практико-ориентированного задания</p>
Тема 5. Цифровое пространство участников бюджетного процесса	<p>1. Единый портал бюджетной системы - источник открытых данных о бюджете и бюджетном процессе в Российской Федерации.</p> <p>2. Региональные платформы открытых данных о бюджетах субъектов Российской Федерации.</p> <p>3. Цифровые и технологические риски трансформации.</p> <p>4. Использование современных технологий организации баз данных и обработки информации ИТ-систем государственных финансов.</p> <p>5. Дистанционные технологии согласования и утверждения документов.</p> <p>6. Использование средств криптографической защиты информации (ПО «КриптоПро») для финансовых документов.</p> <p>7. Единая информационная платформа управления государственными данными (ЕИП НСУД) в управлении цифровой трансформацией государственных финансов.</p> <p>8. Федеральная государственная информационная система управления государственной единой облачной платформой (ФГИС «Управление ГЕОП»).</p> <p>9. Федеральная государственная информационная система «Госмаркет» (ГИС «Госмаркет»).</p>	<p>Изучение нормативных правовых актов, публикаций и интернет-ресурсов по вопросам темы</p> <p>Выполнение задания для самостоятельной работы</p> <p>Подготовка обзора научных публикаций по теме</p>

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

1. Управление цифровой трансформацией. Влияние Четвертой промышленной революции (Индустрия 4.0) и информационной глобализации на сектор государственного управления.

2. Новые цифровые решения для управления государственными финансами в условиях геополитической нестабильности и экономических санкций.

3. Применение инструментов BigData, технологий распределенного реестра (блокчейн), искусственного интеллекта и облачных технологий в цифровом контуре государственных финансов.

4. Проблемы импортозамещения программных продуктов, эксплуатируемых в секторе государственных финансов.

5. Информационная и технологическая безопасность в управлении государственными финансами в условиях внешнеполитических угроз и вызовов.

6. Мировые тенденции в реализации информационных технологий в сфере государственных финансов.

7. Развитие модели SAAS («Soft as a service») в рамках управления ИТ-расходами бюджета.
8. Использование библиотеки ITIL (IT Infrastructure Library, Великобритания) для эксплуатации государственных ИТ-сервисов.
9. Цифровое государство как система взаимосвязанных институтов и процедур в новой технологической среде: открытые данные, платформы межведомственного обмена данными, платформы вовлечения граждан.
10. Развитие интеграции цифровых платформ управления государственными финансами.
11. Особенности функционирования ФГИС «Управление единой цифровой платформой Российской Федерации «ГосТех» как платформы для создания «умного государства».
12. Цифровые и технологические риски трансформации.
13. Использование современных технологий организации баз данных и обработки информации ИТ-систем государственных финансов.

Примеры заданий для самостоятельной работы:

1. Проанализируйте правовые основы внедрения и развития цифровых технологий для управления государственными финансами.
2. Сформируйте сравнительную таблицу по новым цифровым решениям для управления государственными финансами в условиях геополитической нестабильности и экономических санкций (на основе минимум трех решений).
3. Составьте схему процесса формирования проекта федерального бюджета на основании последовательности процедур в рамках прогнозирования доходов бюджета на основе подсистемы управления доходами ГИИС «Электронный бюджет».
4. Составьте схему процесса формирования проекта федерального бюджета на основании последовательности процедур в рамках планирования бюджетных ассигнований на основе подсистемы управления расходами ГИИС «Электронный бюджет».
5. Составьте схему процесса стратегического планирования и мониторинга национальных проектов, государственных программ и национальных целей развития на основе функционирования ГАС «Управление» как мега VI-системы.
6. Оцените методические аспекты цифровизации налогового администрирования и совершенствования веб-сервисов для налогоплательщиков с точки зрения критерия клиентоориентированности.
7. Сформируйте аналитическую таблицу по цифровым продуктам в деятельности Счетной палаты Российской Федерации: официальный сайт Счетной палаты, Портал-агрегатор Госрасходы, Информационная панель мониторинга незавершенного строительства, База рекомендаций Счетной палаты, Информационная панель мониторинга национальных целей.
8. Составьте сравнительную таблицу по функциональным особенностям типовых требований к квалификации пользователей цифровых пространств в сфере государственных финансов.

Перечень примерных вопросов для подготовки к контрольной работе

1. Составьте хронологическую ленту по этапам развития цифровизации государственных финансов в Российской Федерации, дайте характеристику особенностей каждого этапа.
2. Проанализируйте зависимость повышения качества управления государственными финансами от цифровой зрелости государственных финансов и сделайте выводы.
3. Дайте сравнительную характеристику платформ (инструментов) для прогнозирования и принятия управленческих решений, используемых субъектами Российской Федерации (на примере 2-3 субъектов Российской Федерации по выбору).
4. Охарактеризуйте практику обеспечения прозрачности и публичности информации о деятельности субъектов управления общественными финансами (на примере 2-3 субъектов Российской Федерации по выбору).
5. Приведите сравнительную характеристику региональных платформ открытых данных о бюджетах субъектов Российской Федерации (на примере 2-3 субъектов Российской Федерации по выбору).
6. Сделайте сравнительный анализ повышения качества финансового менеджмента участников бюджетного процесса за счет формирования цифрового пространства (на примере 2-3 участников бюджетного процесса по выбору).
7. Охарактеризуйте опыт применения цифровых технологий для вовлечения граждан в бюджетное планирование (на примере 2-3 субъектов Российской Федерации по выбору).
8. Дайте сравнительную характеристику платформ (инструментов) для управления расходами и принятия управленческих решений, используемых субъектами Российской Федерации (на примере 2-3 субъектов Российской Федерации по выбору).
9. Проанализируйте принципы и методы защиты информации в системе управления государственными финансами на федеральном и региональном уровнях.
10. Составьте таблицу основных инструментов, используемых для обеспечения информационной и технологической безопасности в управлении государственными финансами в условиях внешнеполитических угроз и вызовов.
11. Оцените зарубежный опыт использования информационных технологий в сфере управления государственными финансами (на примере 2-3 государств по выбору).

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости.

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях Департамента общественных финансов.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Таблица 6

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
УК-4 Способность использовать прикладное программное обеспечение при решении профессиональных задач	1. Использует основные методы и средства получения, представления, хранения и обработки данных.	<i>знать:</i> основные методы и средства получения, представления, хранения и обработки данных в условиях использования цифровых технологий для управления государственными финансами; <i>уметь:</i> использовать основные методы и средства получения, представления, хранения и обработки данных при использовании цифровых технологий в управлении государственными финансами;	Задание 1 Дайте характеристику основным методам и средствам получения, представления, хранения и обработки информации с использованием цифровых технологий в управлении государственными финансами.
	2. Демонстрирует владение профессиональным и пакетами прикладных программ.	<i>знать:</i> содержание профессиональных пакетов прикладных программ в сфере управления государственными финансами; <i>уметь:</i> использовать профессиональные пакеты прикладных программ в рамках цифровизации управления государственных финансов;	Задание 1 Охарактеризуйте содержание профессиональных пакетов прикладных программ хранения и обработки данных в управлении общественными финансами.
	3. Выбирает необходимое прикладное программное обеспечение в зависимости от решаемой задачи.	<i>знать:</i> необходимое прикладное программное обеспечение, применяющееся в рамках управления государственными финансами в зависимости от решаемой задачи; <i>уметь:</i> выбирать прикладное программное обеспечение, применяющееся в рамках	Задание 1 Выберите необходимое прикладное программное обеспечение для решения задачи «Ведение реестра расходных обязательств федерального бюджета».

		управления государственными финансами в зависимости от решаемой задачи;	
	4. Использует прикладное программное обеспечение для решения конкретных прикладных задач.	<i>знать:</i> содержание прикладного программного обеспечения и иные современные цифровые технологии в управлении государственными финансами для решения конкретных прикладных задач; <i>уметь:</i> использовать прикладное программное обеспечение и иные цифровые технологии в управлении государственными финансами для решения конкретных прикладных задач;	Задание 1 С использованием цифровых технологий в сфере управления государственными финансами оцените эффективность управления государственным внешним и внутренним долгом Российской Федерации.
ПКН-6 Способность предлагать решения профессиональных задач в меняющихся финансово-экономических условиях	1. Понимает содержание и логику проведения анализа деятельности экономического субъекта, приемы обоснования оперативных, тактических и стратегических управленческих решений	<i>знать:</i> содержание, логику и методы проведения анализа экономического субъекта, приемы обоснования оперативных, тактических и стратегических управленческих решений в области государственных финансов с использованием цифровых технологий; <i>уметь:</i> проводить анализ деятельности экономического субъекта, использовать приемы обоснования оперативных, тактических и стратегических управленческих решений в области государственных финансов с использованием цифровых технологий;	Задание 1 Выберите национальные проекты в Российской Федерации, которые связаны с развитием образования и науки. Найдите источники данных и соберите информацию о фактических финансовых показателях, отражающих результативность мер по реализации национальных проектов с использованием государственных информационных систем.
	2. Предлагает варианты решения профессиональных задач в условиях неопределенности	<i>знать:</i> методы и инструменты решения профессиональных задач в сфере государственных финансов в условиях неопределенности <i>уметь:</i> разрабатывать варианты решений профессиональных задач в сфере государственных финансов в условиях неопределенности с использованием цифровых технологий;	Задание 1 Сравните объем финансовой поддержки малого бизнеса в разных регионах России и формы предоставления поддержки, объясните причины дифференциации объема и форм финансовой поддержки в разных регионах на основе данных Единого портала «Электронный бюджет».
ПКП-1 Способность собирать и обобщать данные, необходимые для характеристики основных	1. Систематизирует, анализирует и оценивает статистическую информацию и результаты научных исследований, характеризующие	<i>знать:</i> содержание, особенности и логику проведения анализа статистической информации и результатов научных исследований, характеризующих основные параметры социально-экономического развития публично-правового образования, исполнения бюджетов бюджетной	Задание 1 Перечислите государственные информационные системы, которые Вы можете использовать для сбора информации о параметрах федерального бюджета на 2023-2025 годы.

направлений бюджетно-налоговой и долговой политики	основные параметры социально-экономического развития публично-правового образования, исполнения бюджетов бюджетной системы для анализа целей, задач и результатов реализации бюджетно-налоговой и долговой политики.	системы для анализа целей, задач и результатов реализации бюджетно-налоговой и долговой политики с использованием цифровых технологий в управлении государственными финансами; <i>уметь:</i> систематизировать, анализировать и оценивать статистическую информацию и результаты научных исследований, характеризующих основные параметры социально-экономического развития публично-правового образования, исполнения бюджетов бюджетной системы для анализа целей, задач и результатов реализации бюджетно-налоговой и долговой политики с использованием цифровых технологий;	
	2. Применяет профессиональные знания для прогнозирования результатов реализации бюджетно-налоговой и долговой политики на среднесрочную перспективу.	<i>знать:</i> основы прогнозирования результатов реализации бюджетно-налоговой и долговой политики на среднесрочную перспективу с применением информационных технологий; <i>уметь:</i> прогнозировать результаты реализации бюджетно-налоговой и долговой политики на среднесрочную перспективу с использованием современных информационных технологий в управлении государственными финансами;	Задание 1 Составьте таблицу, на основе данных портала открытого бюджета города Москвы, об основных параметрах городского бюджета за 3 отчетных финансовых года. Сформулируйте изменения параметров городского бюджета.

Перечень тем для подготовки к зачету

1. Понятие и принципы цифровой трансформации государственных финансов, ее отличие от автоматизации.
2. Этапы развития цифровизации государственных финансов. Цифровая зрелость государственных финансов.
3. Правовые основы внедрения и развития цифровых технологий для управления государственными финансами.
4. Особенности внедрения цифровых технологий в сферу управления государственными финансами, изменение требований к управлению государственными финансами в условиях развития цифровой экономики.
5. Управление цифровой трансформацией. Влияние Четвертой индустриальной революции (Индустрия 4.0) и информационной глобализации на сектор государственного управления.
6. Цифровые платформы как инструмент трансформации государственного управления. Связь инноваций в ИТ и цифровой трансформации.

7. Применение инструментов BigData, технологий распределенного реестра (блокчейн), искусственного интеллекта и облачных технологий в цифровом контуре государственных финансов.
8. Новые цифровые решения для управления государственными финансами в условиях геополитической нестабильности и экономических санкций. Проблемы импортозамещения программных продуктов, эксплуатируемых в секторе государственных финансов.
9. Информационная и технологическая безопасность в управлении государственными финансами в условиях внешнеполитических угроз и вызовов.
10. Мировые тенденции в реализации информационных технологий в сфере государственных финансов.
11. Развитие модели SAAS («Soft as a service») в рамках управления ИТ-расходами бюджета.
12. Использование библиотеки ITIL (IT Infrastructure Library, Великобритания) для эксплуатации государственных ИТ-сервисов.
13. Использование технологии компонента «распределенная книга» технологии блокчейн при организации баз данных государственных ИТ-систем.
14. Автоматизация и цифровая трансформация бюджетного процесса в России: цели, задачи, особенности и эволюция.
15. Порядок функционирования подсистемы бюджетного планирования ГИИС «Электронный бюджет».
16. Цифровизация формирования проекта федерального бюджета: прогнозирование доходов бюджета на основе подсистемы управления доходами ГИИС «Электронный бюджет»; планирование бюджетных ассигнований на основе подсистемы управления расходами ГИИС «Электронный бюджет»; планирования закупок на основе подсистемы управления закупками ГИИС «Электронный бюджет».
17. Автоматизация рассмотрения и утверждения проекта бюджета: функционирование Системы обеспечения законодательной деятельности Государственной автоматизированной системы «Законотворчество» (СОЗД ГАС «Законотворчество»).
18. ГАС «Управление» как мега ВІ-система для стратегического планирования и мониторинга национальных проектов, государственных программ и национальных целей развития.
19. Формирование информационного наполнения и технологических карт межведомственного взаимодействия в ГАС «Управление».
20. Характеристика платформ для прогнозирования и принятия управленческих решений в сфере государственных финансов. Цифровая платформа «Форсайт. Аналитическая платформа» 10.0 как пример российского ВІ-инструмента для решения сложных аналитических задач – от сбора и мониторинга данных до моделирования и прогнозирования операционных процессов для органов государственной власти и организаций государственного сектора.
21. Цифровые технологии участия граждан в бюджетном планировании.

22. Цифровизация исполнения бюджета по расходам на основе подсистемы управления расходами ГИИС «Электронный бюджет» и подсистемы управления закупками ГИИС «Электронный бюджет».

23. Функционирование единой информационной системы в сфере закупок (ЕИС) и ее взаимодействие с иными информационными системами.

24. Цифровизация исполнения бюджета по доходам на основе подсистемы управления доходами ГИИС «Электронный бюджет»: модуль администрирования доходов бюджетов бюджетной системы Российской Федерации; модуль распределения доходов бюджетов бюджетной системы Российской Федерации.

25. Обзор ключевых функций Государственной информационной системы о государственных и муниципальных платежах Федерального казначейства (ГИС ГМП).

26. Методические аспекты цифровизации налогового администрирования и совершенствования веб-сервисов для налогоплательщиков.

27. Обзор ключевых функций автоматизированной информационной системы Федеральной налоговой службы России (АИС «Налог-3»).

28. Обзор ключевых функций, выполняемых федеральной информационной адресной системы (ФИАС).

29. Режим налогового мониторинга как новый формат взаимодействия между налоговым органом и налогоплательщиком в условиях цифровой среды.

30. Цифровые технологии управления бюджетными средствами на основе подсистемы управления денежными средствами ГИИС «Электронный бюджет»: модуль управления ликвидностью; модуль кассового планирования; модуль осуществления бюджетных платежей и управления единым счетом.

31. Прогнозирование остатков на счетах бюджета и управление ликвидностью при помощи алгоритмов искусственного интеллекта.

32. Повышение операционной эффективности Федерального казначейства при комплексной автоматизации системы казначейских платежей.

33. Характеристика расчетно-платежных веб-сервисов Федерального казначейства.

34. Единый казначейский счет и цифровые платежные технологии при осуществлении государственных и муниципальных платежей.

35. Характеристика системы Казначейства России (ИАС ФК) для сбора, анализа и визуализации оперативных данных с использованием инструмента «BigData».

36. Функционирование Государственной информационной системы «Единая централизованная цифровая платформа в социальной сфере» (ГИС ЕЦП) как инструмента автоматизации пенсионных выплат, мер социальной защиты и проведения медико-социальной экспертизы. Перспективы интеграции ГИС ЕЦП с порталом Госуслуг.

37. Цифровая трансформация внутреннего государственного финансового контроля: подсистема финансового контроля Государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет» (ГИИС ЭБ).

38. Контроль и аудит в сфере закупок, мониторинг закупок на примере Единой информационной системы в сфере закупок (ЕИС).

39. Цифровизация бюджетного мониторинга как инструмента внутреннего государственного финансового контроля на примере Государственной автоматизированной информационной системы «Управление» (ГАСУ).

40. Особенности использования цифровых продуктов в деятельности Счетной палаты Российской Федерации: официальный сайт Счетной палаты, Портал-агрегатор Госрасходы, Информационная панель мониторинга незавершенного строительства, База рекомендаций Счетной палаты, Информационная панель мониторинга национальных целей.

41. Информационно-аналитическая система удаленного проведения внешнего государственного аудита (контроля) Счетной палаты Российской Федерации (ИАС УВГА).

42. Функционирование комплекса программных средств «Цифровая платформа» Счетной палаты Российской Федерации.

43. Особенности функционирования комплекса программных средств «Система планирования, контроля исполнения и информационного обеспечения деятельности инспекций Счетной палаты Российской Федерации» (КПС «ККМ СП-АУДИТ»).

44. Создание автоматизированного рабочего места (АРМ) «Цифровой инспектор» для работы с информацией об объектах проверки в режиме «одного окна».

45. Государственная информационно-аналитическая система контрольно-счетных органов Российской Федерации. Создание «облачного» информационного ресурса для взаимодействия с КСО – единая информационная платформа для взаимодействия с КСО.

46. Государственная информационная система «Официальный сайт Российской Федерации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» для размещения информации об осуществлении государственного (муниципального) финансового аудита (контроля) в сфере бюджетных правоотношений».

47. Специализированные программные продукты для осуществления финансового контроля на примере PolyAnalyst для целей получения продвинутых аудиторских доказательств. Цифровизация процесса сбора информации для проведения финансового контроля.

48. Цифровое государство как система взаимосвязанных институтов и процедур в новой технологической среде: открытые данные, платформы межведомственного обмена данными, платформы вовлечения граждан.

49. Обеспечение прозрачности и публичности информации о деятельности публично-правовых образований в сфере управления общественными финансами. Единый портал бюджетной системы. Региональные платформы открытых данных о бюджетах субъектов Российской Федерации.

50. Характеристика аппаратной и программной инфраструктуры, необходимой для цифровой трансформации государственных финансов. Цифровые и технологические риски трансформации.

51. Описание типовых требований к квалификации пользователей цифровых пространств в сфере государственных финансов.

52. Развитие интеграции цифровых платформ управления государственными финансами.

53. Использование современных технологий организации баз данных и обработки информации ИТ-систем государственных финансов.

54. Особенности визуализации финансовой информации через BI-платформы и инструменты бизнес-аналитики.

55. Современные стандарты электронного документооборота для государственного сектора управления. Федеральная государственная информационная Система межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ) для обмена данными, необходимыми для оказания государственных услуг гражданам и организациям. Дистанционные технологии согласования и утверждения документов. Использование средств криптографической защиты информации (ПО «КриптоПро») для финансовых документов.

56. Повышение качества финансового менеджмента участников бюджетного процесса за счет формирования единого информационного пространства. Единая информационная платформа управления государственными данными (ЕИП НСУД) в управлении цифровой трансформацией государственных финансов. Федеральная государственная информационная система управления государственной единой облачной платформой (ФГИС «Управление ГЕОП»). Федеральная государственная информационная система «Госмаркет» (ГИС «Госмаркет»).

57. Федеральная государственная информационная система «Управление единой цифровой платформой Российской Федерации «ГосТех» как платформа для создания «умного государства».

Примеры практико-ориентированных заданий

Задание 1

На основе данных ГИИС «Электронный бюджет» и официального сайта для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях (<https://bus.gov.ru/>) проанализируйте объем средств, выделяемых из федерального бюджета ФГБОУ ВО «Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова» на выполнение государственного задания по оказанию государственных услуг. Проведите анализ использования предоставленных средств за последний отчетный период.

Показатели	План	Факт	Отклонение, %	Причины отклонения
Показатели выполнения гос. задания				
1.1....				
1.2....				
Объем бюджетных ассигнований				

Задание 2

На основе данных национального проекта «Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» и ГИИС «Электронный бюджет» оцените эффективность бюджетного планирования на примере одного из федеральных проектов национальной программы. Сделайте выводы.

Наименование федерального проекта и источники финансирования	Объем финансового обеспечения по годам реализации (млн. рублей)									
	План (паспорт нац.проекта)						Факт (отчет об исп. бюджета)			
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2019	2020	2021	2022
Федеральный проект «...», в том числе:										
федеральный бюджет										
бюджеты государственных внебюджетных фондов Российской Федерации										
консолидированные бюджеты субъектов Российской Федерации										
внебюджетные источники										

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

а) Нормативные правовые акты

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 №145-ФЗ.
2. Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации».
3. Указ Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы».
4. Указ Президента Российской Федерации от 05.12.2016 № 646 «Об утверждении Доктрины информационной безопасности Российской Федерации».
5. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации», утв. Протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 04.06.2019 № 7.
6. Постановление Правительства Российской Федерации от 18.04.2016 № 317 «О реализации Национальной технологической инициативы».
7. Постановление Правительства Российской Федерации от 02.03.2019 № 234 «О системе управления реализацией национальной программы "Цифровая экономика Российской Федерации"».

8. Постановление Правительства Российской Федерации от 01.12.2021 № 2148 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Национальная система пространственных данных"».

9. Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 313 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Информационное общество"».

10. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 20.07.2011 № 1275-р «О Концепции создания и развития государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами "Электронный бюджет"».

11. Приказ ФНС России от 14.03.2016 № ММВ-7-12/134@ «Об утверждении Положения об автоматизированной информационной системе Федеральной налоговой службы (АИС "Налог-3")».

б) Основная литература

12. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении : учебник / О. С. Волгин, М. А. Данилькевич, А. С. Драчев [и др.] ; под ред. С. Е. Прокофьева, С. Г. Камолова ; Финуниверситет ; МГИМО (Университет) МИД РФ. — Москва : КноРус, 2022. — 287 с. — ISBN 978-5-406-08929-3. — ЭБС BOOK.RU. — URL: <https://book.ru/book/942104> (дата обращения: 14.06.2023). — Текст : электронный.

13. Основы защиты информации в системе государственного и муниципального управления (с практикумом) : учебник / С. Е. Прокофьев, Р. Е. Артюхин, О. В. Панина, К. Е. Лукичев ; Финуниверситет. — Москва : КноРус, 2022. — 215 с. — ISBN 978-5-406-09475-4. — ЭБС BOOK.RU. — URL: <https://book.ru/book/943134> (дата обращения: 14.06.2023). — Текст : электронный.

в) Дополнительная литература

14. Абросимова, М. А. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении : учеб. пособие / М. А. Абросимова. — 2-е изд., стер. — Москва : КноРус, 2021. — 245 с. — ISBN 978-5-406-08176-1. — ЭБС BOOK.RU. — URL: <https://book.ru/book/939223>. — Текст : электронный.

15. Артеменко, Д. А. Цифровые технологии в финансовой сфере: эволюция и основные тренды развития в России и за рубежом / Артеменко Д. А., Зенченко С. В. — Текст : непосредственный // Финансы: теория и практика / Finance: Theory and Practice. — 2021. — № 3. — С.90-101.

16. Бауэр, В. П. Цифровые платформы как инструмент трансформации мировой и российской экономики в 2021–2023 годах / Бауэр В. П., Ерёмин В. В., Смирнов В. В. — Текст : электронный // Экономика. Налоги. Право. — 2021. — № 1. — С.41-51. — ЭБ Финуниверситета. — URL: <http://elib.fa.ru/art2021/bv229.pdf/view>.

17. Белоусов, Ю. В. Прогноз влияния цифровизации на управление государственными финансами /Ю. В. Белоусов , О. И. Тимофеева. — Текст : электронный // Мир новой экономики. — 2009. — № 4. — С.113-123. — ЭБ

Финуниверситета. — URL:<http://elib.fa.ru/art2022/bv2521.pdf/view> (дата обращения: 14.06.2023).

18. Гребеник, Т. В. Цифровизация и ее влияние на финансы общественного сектора России и зарубежных стран / Т. В. Гребеник. — Текст : электронный // Вестник евразийской науки. — 2020. — № 3. — С. 30-42. — НЭБ E-Library. — URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_43881834_53096291.pdf (дата обращения: 14.06.2023).

19. Костоусова, Ю. А. Цифровизация государственного финансового контроля: институциональный анализ / Костоусова Ю. А., Комарова О. В. — Текст : непосредственный // Журнал экономической теории. — 2019. — Т. 16. — №4. — С. 842-848.

20. Крылова, Е. Б. Новые тенденции и особенности экономического развития в условиях цифровой трансформации : монография / Е. Б. Крылова, Р. Т. Зяблюк, О. И. Меньшикова. — Москва : МосГУ, 2022. — 288 с. — ISBN 978-5-907410-99-2. — ЭБС Лань. — URL: <https://e.lanbook.com/book/300884>.

— Текст : электронный.

21. Мартыненко, С. В. Цифровое будущее бюджета / С. В. Мартыненко, С. А. Стрельникова. — Текст : непосредственный // Журнал Бюджет. — 2021. — № 11. — С. 9-13.

22. Мухаметов, Д. Р. «Умное государство»: перспективы внедрения цифровых технологий государственного управления в России / Д. Р. Мухаметов, К. В. Симонов. — Текст : электронный // Мир новой экономики. — 2021. — №15. — С. 17-27. — НЭБ E-Library. — URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_46516928_65979134.pdf (дата обращения: 14.06.2023).

23. Подойницына, А. Г. Роль информационно-коммуникационных технологий в совершенствовании управления государственными финансами / А. Г. Подойницына. — Текст : электронный // Экономика и предпринимательство. — 2020. — № 7. — С. 280-284. — НЭБ E-Library. — URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_43078761_71873299.pdf.

24. Приходченко, О. С. Цифровые платформы в региональной системе проектно-целевого управления. — Текст : электронный // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. — 2020. — № 2. — С. 228–238. — НЭБ E-Library. — URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_43031756_99259469.pdf.

25. Растегаева Ф. С. Государственный финансовый контроль в рамках цифровой экономики / Растегаева Ф. С., Данилова Н. О. — Текст : электронный // Креативная экономика. — 2020. — №12. — С. 3201–3212. — НЭБ E-Library. — URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_44691226_57152993.pdf.

26. Юхно, А. С. Понятие, особенности и перспективы развития концепции метавселенной. — Текст : электронный // Мир новой экономики. — 2022. — №4. — С. 6-19. — НЭБ E-Library. — URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_50270496_60444772.pdf.

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Единая информационная система в сфере закупок - <https://zakupki.gov.ru/>;
2. Единый портал бюджетной системы Российской Федерации - <https://budget.gov.ru/>;
3. Научная электронная библиотека eLibrary.ru - <http://elibrary.ru/>;
4. Официальный интернет-портал правовой информации - <http://www.pravo.gov.ru/>;
5. Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях - <https://bus.gov.ru/>;
6. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации - <https://minfin.gov.ru/>;
7. Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации - <https://www.economy.gov.ru/>;
8. Официальный сайт Национальной технологической инициативы - <https://nti2035.ru/>;
9. Официальный сайт Правительства Российской Федерации - <http://government.ru/>;
10. Официальный сайт Счетной палаты Российской Федерации - <https://ach.gov.ru/>;
11. Официальный сайт Федерального казначейства - <https://www.roskazna.gov.ru/>;
12. Сайт Международного валютного фонда - <https://www.imf.org/en/Home>;
13. Сайт Международного института государственных и муниципальных финансов - <https://www.cipfa.org/>;
14. Сайт Организации экономического сотрудничества и развития - <https://www.oecd.org/>;
15. Система обеспечения законодательной деятельности - <https://sozd.duma.gov.ru/>;
16. Справочная правовая система «КонсультантПлюс» - www.consultant.ru;
17. Федеральная служба государственной статистики - <https://rosstat.gov.ru/>;
18. Электронная библиотека Организации экономического сотрудничества и развития OECD iLibrary - <https://www.oecd-ilibrary.org/>;
19. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) - <http://elib.fa.ru/>;
20. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» - <https://biblioclub.ru/>;
21. Электронно-библиотечная система BOOK.RU - <https://book.ru/>;
22. Электронно-библиотечная система Znanium - <https://znanium.com/>;
23. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» - <https://urait.ru/>.

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Обучающимся в рамках самостоятельной работы следует использовать Методические рекомендации по планированию и организации внеаудиторной самостоятельной работы студентов по образовательным программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете, утвержденные Приказом ректора №1040/о от 11.05.2021 г.

Самостоятельная работа студентов проходит внеаудиторно. Организации самостоятельной работы служит учебно-тематический план изучения дисциплины. В данном плане указана тематика лекций, семинаров, вопросы и задания для самостоятельного изучения. Во время лекций необходимо конспектировать содержание лекции. После лекции необходимо отредактировать записи, оформить конспект, дополняя его содержание дополнительной информацией. При оформлении конспекта целесообразно выделять названия тем и формулировки вопросов, основные определения, примеры.

При подготовке к семинару необходимо изучить вопросы семинара, соответствующий теоретический материал, делая для себя необходимые записи в рабочей тетради. После занятий необходимо просмотреть записанные решения и восстановить в решениях имеющиеся пробелы.

При затруднении в решении практических вопросов (задач), можно обратиться за консультацией (помощью) к преподавателю. Семинары проходят, как правило, в интерактивной форме и преподаватель учитывает активность обучающихся, направленную на решение предложенных вопросов (вариантов задач), а также вариантов ответов на решаемые вопросы (проблемы).

Не следует бояться дать неверный ответ или допустить иную ошибку: исправление и анализ ошибок в режиме общения с преподавателем и сокурсниками в ходе семинара способствует более глубокому освоению учебного материала и предупреждает возникновение ошибок в дальнейшем. Домашние задания (подготовку к занятиям) следует осуществлять регулярно. Если то или иное задание, при подготовке к семинару вызвало затруднение, необходимо обратиться к преподавателю за консультацией. Регулярность в выполнении домашних заданий (подготовке к занятиям) - важный фактор качественного освоения дисциплины.

Методические рекомендации по обучению лиц с ограниченными возможностями здоровья

Профессорско-преподавательский состав знакомится с психолого-физиологическими особенностями обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ). При необходимости осуществляется дополнительная поддержка преподавания тьюторами, психологами, социальными работниками, прошедшими подготовку ассистентами.

В соответствии с методическими рекомендациями Минобрнауки РФ (утв. 8 апреля 2014 г. № АК-44/05вн) в курсе предполагается использовать социально-активные и рефлексивные методы обучения, технологии социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений с другими студентами, создании комфортного психологического климата в студенческой группе. Подбор и разработка учебных материалов производятся с учётом

предоставления материала в различных формах: аудиальной, визуальной, с использованием специальных технических средств и информационных систем. Освоение дисциплины лицами с ОВЗ осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения (персонального и коллективного использования). Материально-техническое обеспечение предусматривает приспособление аудиторий к нуждам лиц с ОВЗ. Форма проведения аттестации для студентов-инвалидов устанавливается с учётом индивидуальных психофизических особенностей.

Для студентов с ОВЗ предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной или электронной форме (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
 - в печатной форме или электронной форме с увеличенным шрифтом и контрастностью (для лиц с нарушениями слуха, речи, зрения);
 - методом чтения ассистентом задания вслух (для лиц с нарушениями зрения).
- Студентам с инвалидностью увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы.

Для таких студентов предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге или набором ответов на компьютере (для лиц с нарушениями слуха, речи);
- выбором ответа из возможных вариантов с использованием услуг ассистента (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- устно (для лиц с нарушениями зрения, опорно-двигательного аппарата). При необходимости для обучающихся с инвалидностью процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.

Методические рекомендации по выполнению контрольной работы

Методические рекомендации по выполнению контрольной работы предусмотрены в «Методических рекомендациях по подготовке написанию и оформлению контрольной работы», разрабатываемой преподавателем кафедры на учебный год, в котором реализуется учебная дисциплины

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения

1. Антивирусная защита Windows defender
2. Astra Linux, Libre Office

3. Отдельные пользовательские операции выполняются обучающимися с использованием учебного веб-тренажера на базе специализированного программного обеспечения (СПО):

- СПО «Отраслевой информационный ресурс».
- СПО «Эффективный контракт».
- СПО «Финансовое сопровождение закупочной деятельности».
- СПО «Финансовый план календаря спортивных мероприятий».

Вышеуказанные СПО поставляются в составе лицензионного программного продукта «Электронный сервис «РАМЗЭС 2.0» (зарегистрирован в реестре отечественного ПО 18.05.2017 г., рег. номер ПО: 3566 (класс ПО: информационные системы для решения специфических отраслевых задач, системы управления процессами организации). Правообладателем Электронного сервиса «РАМЗЭС 2.0» является ООО «ФИНАТЕК» на основании Свидетельства о государственной регистрации программ для ЭВМ № 2016618923 от 10 августа 2016 г.). Страница в Едином реестре российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных: <https://reestr.digital.gov.ru/reestr/304916/>.

11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Информационно-правовая система «Консультант Плюс».
2. Информационно-правовая система «Гарант».

11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации не предусмотрены

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

- аудитории для проведения лекционных и семинарских занятий, оборудованные видеопроекторным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном, доской меловой/интерактивной;
- библиотеку, имеющую рабочие места для студентов, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет
- компьютерные классы с набором лицензионного базового программного обеспечения для проведения практических занятий и выходом в глобальную сеть Internet;

Образовательные технологии

В процессе изучения дисциплины «Цифровые трансформации государственных финансов» предполагается:

- сопровождение курса лекций наглядной презентацией, включающей практические примеры, схемы, графики, табличный материал;
- рассмотрение на семинарских занятиях интерактивных ситуационных задач

по проблематике дисциплины;

- деловые игры;
- разбор конкретных ситуаций, коллективное обсуждение проблем российской и зарубежной практики по изучаемым темам;
- виртуальное общение в течение срока изучения курса в целях обеспечения лекций и практических занятий необходимым материалом и также контроля самостоятельной работы студентов.